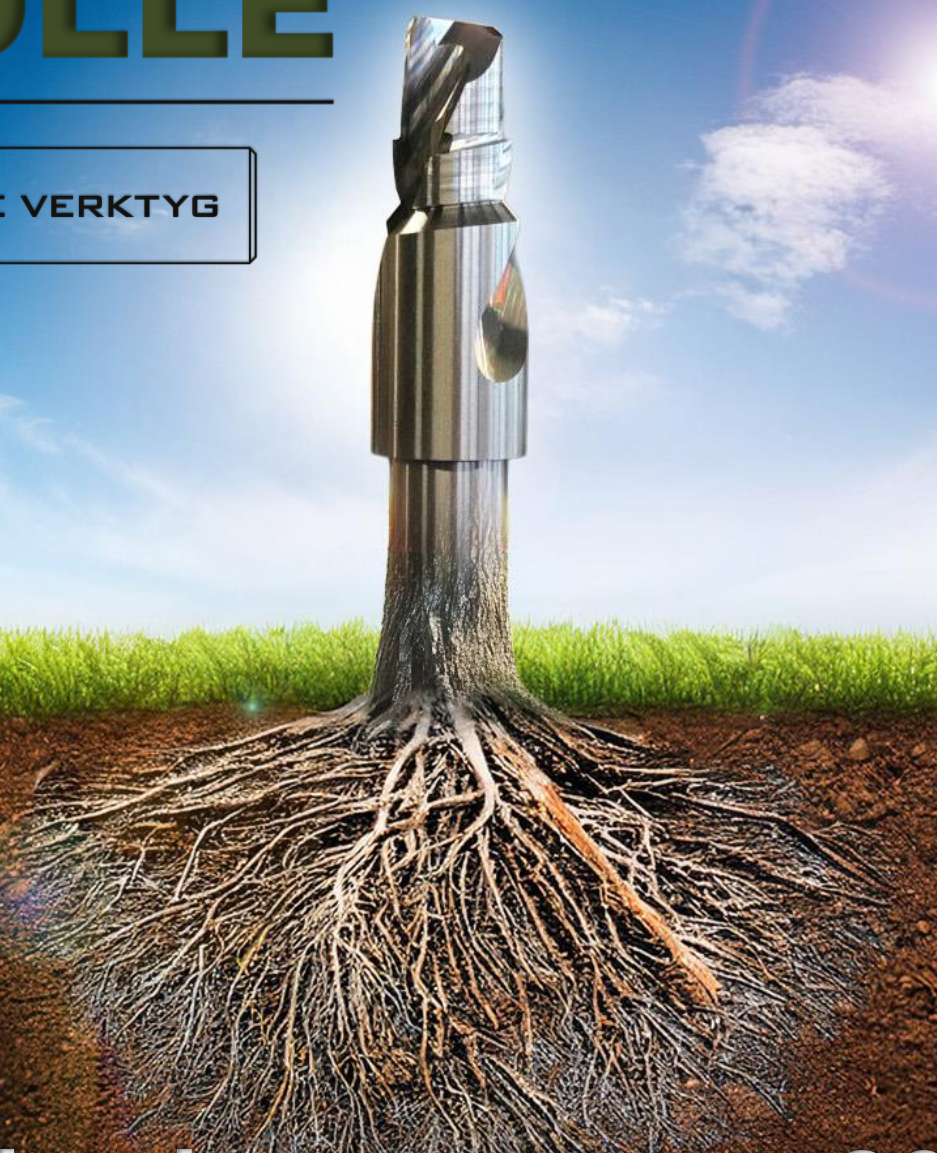


LACK-OLLÉ



SKÄRANDE VERKTYG

A large, polished industrial drill bit is shown vertically, with its tip buried in dark brown soil. From the base of the drill bit, a dense network of tree roots extends outwards in all directions, spreading across the surface of the soil. The background features a bright blue sky with a few wispy clouds and a sun with a lens flare in the upper right corner. A horizontal line of green grass separates the soil from the sky.

Hållbarhetsrapport 2025

Innehållsförteckning

1. Förord

1. Omvärld och trender

2. Affärsmodell och verksamhetsbeskrivning

3-4. Lack-Ollés strategisk modell

4-5. Dubbel väsentlighetsanalys

6-7. Värdekedjan

8. Policyer, styrning och ansvar

9-10. Negativ påverkan och vidtagna åtgärder

11-12. Risker kopplade till hållbarhetsfrågorna

13. Möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågorna

14-15. Mål, nyckeltal och utfall (KPI)

16. Positiv påverkan för kunder och samhälle

17. Intressentdialog och styrning av datakvalitet

18-19. Koppling till globala mål och ESRs/VSME

20. Sammanfattning och nästa steg

Förord

På Lack-Ollé AB är hållbarhet integrerat i affärsmodellen och i våra dagliga beslut. Under 2025 har vi stärkt vårt cirkulära erbjudande genom ökad slipning och återtag av hårdmetall, förbättrat datainsamlingen för klimat och arbetsmiljö samt etablerat baslinjemätningar inför kommande reduktionsmål.

Hållbarhetsarbetet är en del av vår affärsstrategi och bidrar till långsiktig konkurrenskraft, riskhantering och kundvärde.

Denna rapport följer ÅRL kap 6 §12 och använder VSME som struktur för datapunkter, metodik och transparens.

Omvärld och trender

Kunder efterfrågar i allt högre grad mätbar klimatnytta, kvalitet och leveranssäkerhet. Samtidigt driver EU:s regelverk ökad transparens kring utsläpp, due diligence och leverantörsansvar i värdekedjan.

För verkstadsindustrin innebär detta att lokal närvaro, cirkulära tjänster och tillförlitlig klimatdata blir centrala konkurrensfaktorer.

Affärsmodell och verksamhetsbeskrivning

Lack-Ollé AB verkar inom ett industriellt segment där både precision och hållbarhet är avgörande konkurrensfaktorer. Vår kärnverksamhet omfattar utveckling, tillverkning, slipning och återttag av skärande verktyg för metallbearbetning. Vi är specialiserade på symmetriska cylindriska verktyg såsom borr, fräsar och brotschar. En tekniskt krävande nisch med höga krav på materialkvalitet, processsäkerhet och kompetens. Genom kundanpassade lösningar i både små och stora serier bidrar vi direkt till våra kunders produktionseffektivitet genom stabila processer, minskad kassation och förlängd verktygslivslängd.

Affärsmodellens värdeskapande logik

Vår affärsmodell bygger på tre integrerade pelare som förenar affärsnytta och hållbarhet:

1. Hög kvalitet och precision

Teknisk kompetens och modern maskinpark möjliggör stabil prestanda i krävande applikationer. Detta minskar driftstopp, ökar genomlopp och förbättrar kundens produktion.

2. Cirkularitet som standard

Genom slipning, återttag och återvinning av hårdmetall minskar vi behovet av ny råvara och reducerar klimatpåverkan i värdekedjan. Eftersom hårdmetall har ett högt CO₂-avtryck i primär produktion innebär varje förlängd livscykel en konkret klimatbesparing och minskat materialberoende.

3. Lokal produktion och leveranssäkerhet

Genom lokal närvaro i Trollhättan och leverantörer huvudsakligen inom Europa minskar vi transportpåverkan och stärker leveranssäkerheten.

Detta reducerar både klimatrelaterade risker och försörjningsrisker i en osäker

LACK-OLLÉ global marknad.



Lack-Ollés strategiska modell

Vår strategi bygger på att hållbarhet och affärsnytta ska förstärka varandra. Hållbarhetsarbetet är integrerat i affärsstrategin och utgör en central del av bolagets långsiktiga konkurrenskraft, riskhantering och värdeskapande.

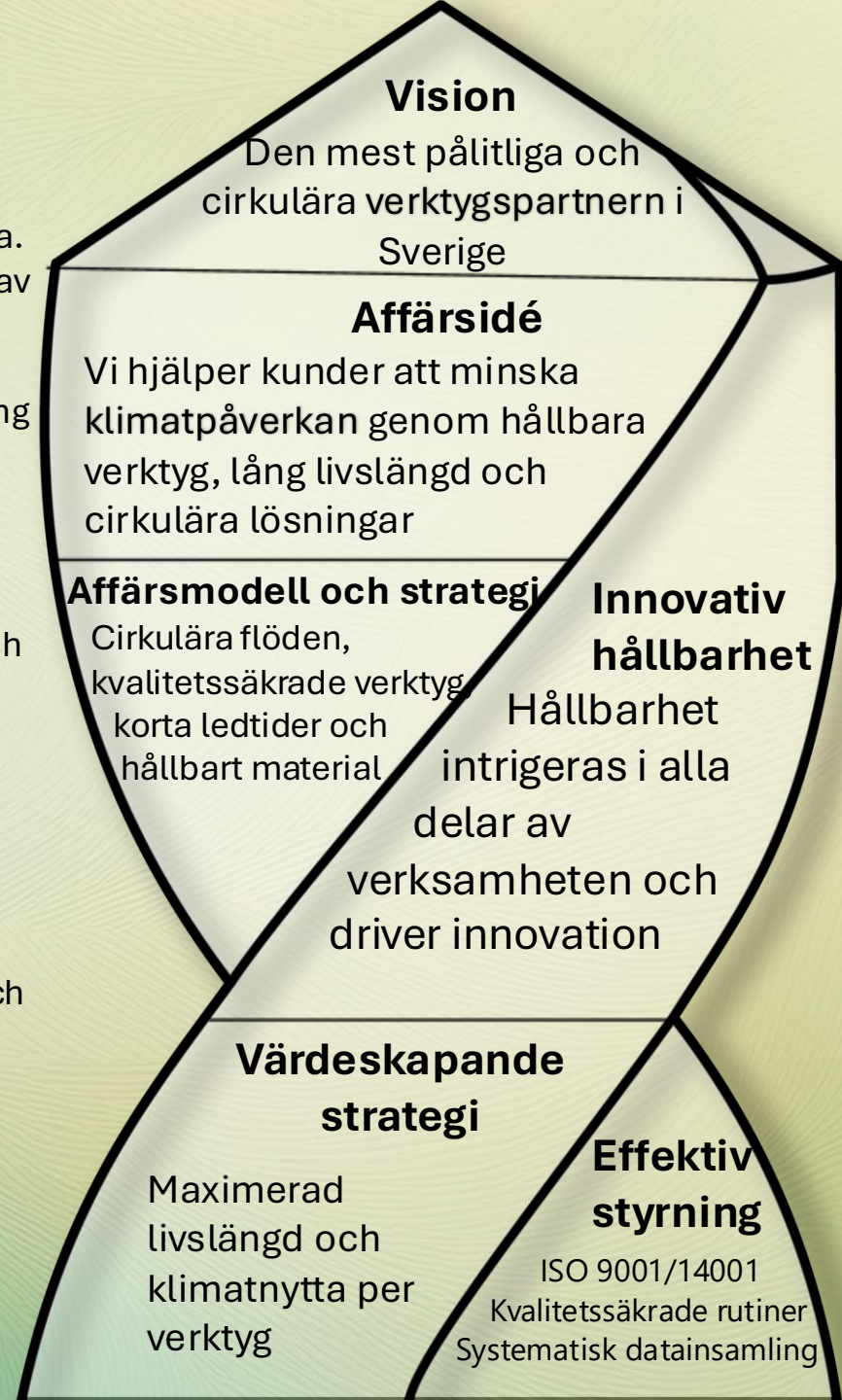
Genom att kombinera hög precision, cirkulära tjänster och effektiv styrning skapar vi långsiktigt värde för kunder, verksamheten och miljön.

Operativa mål

Vi arbetar mot tydliga och mätbara mål som stärker både produktion och kundvärde:

- Öka kundreturer av hårdmetall med +30 % till 2027
- Öka volymen på omslipning med +16 % till 2027
- Förbättra produktivitet och leveransprecision genom effektivare planering.
- Säkerställa full datainsamling i prioriterade Scope 3-kategorier

Dessa mål bidrar direkt till ökad cirkularitet, minskat råvaruberoende och stärkt leveranssäkerhet.



Hållbarhetsmål

För att minska miljöpåverkan och stärka ansvarstagandet i värdekedjan prioriterar vi:

- Kvantifierade reduktionsmål för CO₂-utsläpp (Scope 1–2, basår 2025)
- Successivt förbättrad datatäckning för Scope 1–3
- Ökad materialcirkularitet genom återtag och livslängdsförlängning
- Fördjupat leverantörsansvar och riskklassificering

Ambition

Vår ambition är att vara en transparent och datadriven aktör där klimatprestanda, cirkularitet och kvalitet är mätbara och jämförbara över tid.

Genom lokal närvaro, korta ledtider och hög teknisk kompetens erbjuder vi lösningar som reducerar både klimatpåverkan och operativa risker i kundernas produktion.

Dubbel Väsentlighetsanalys

Analysen genomfördes genom intern workshop i ledningsgruppen samt dialog med medarbetare och kunder.

Bedömning gjordes utifrån två perspektiv:

- Påverkan på omvärlden (Impact)
- Finansiell påverkan på bolaget (Financial)

Klimat, cirkularitet och leverantörsansvar bedömdes som höga ur båda perspektiven och prioriteras därför strategiskt.

Dubbel Väsentlighetsanalys

E2 - Att verka för cirkulära lösningar och hållbart användande av resurser
E3 – Att verka för klimatet

C3- Att verka för hållbar konsumtion

C4- Att verka god konsumentservice

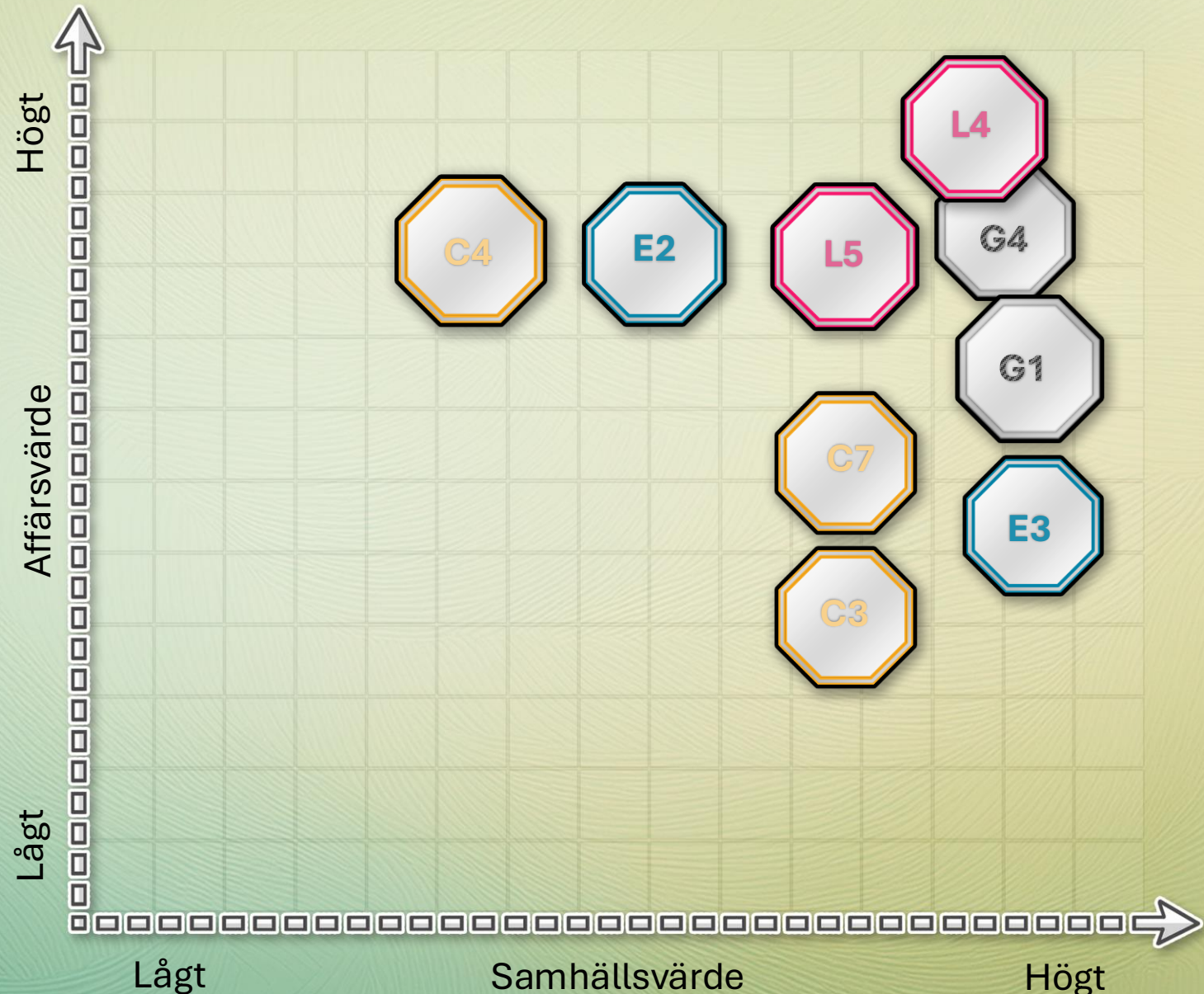
C7- Att medvetandegöra kunder & konsumenter

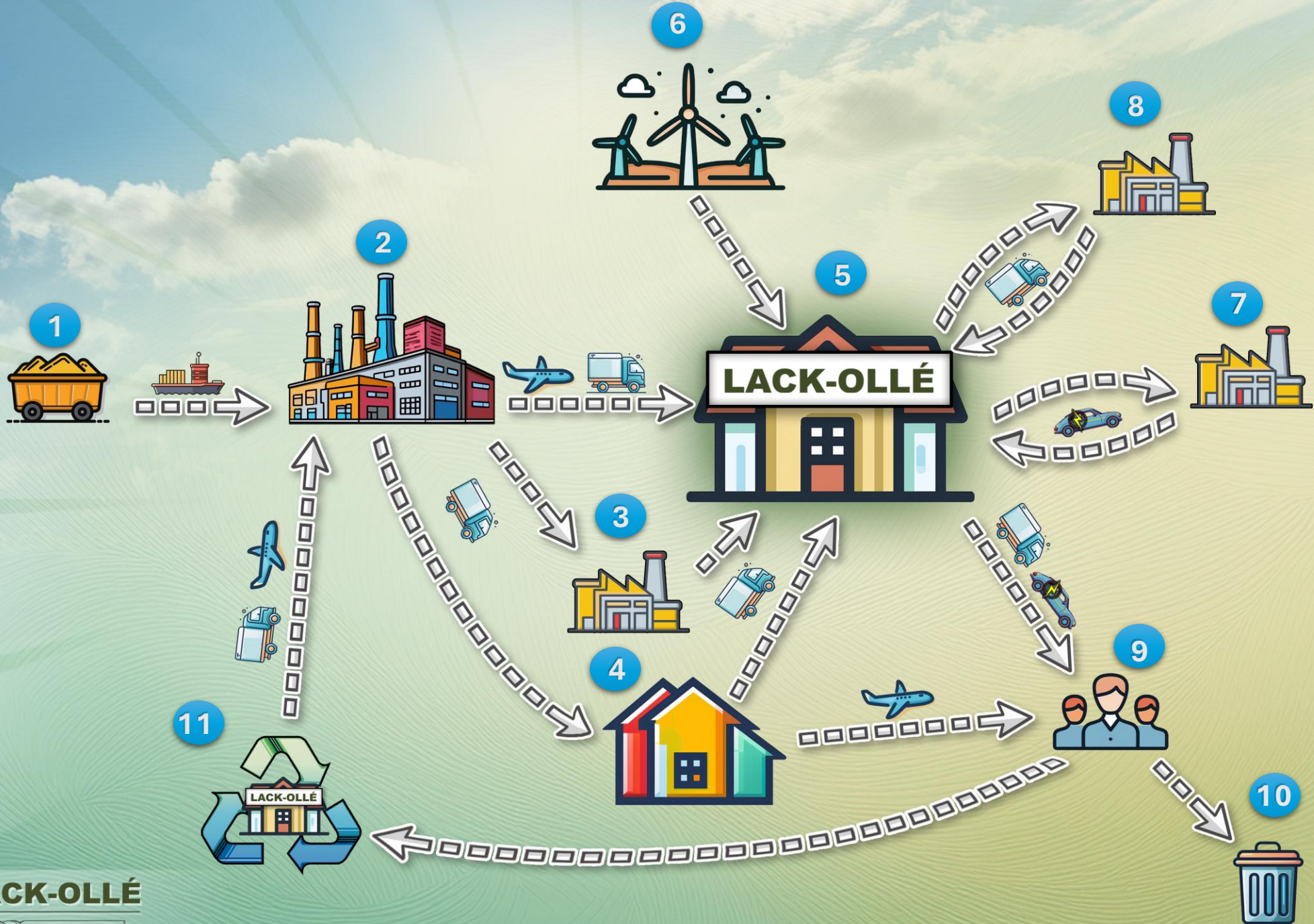
L4 - Att främja god hälsa på arbetsplatsen

L5 – Att främja personlig utveckling på arbetsplatsen

G1 - Att motverka korruption

G4 – Att verka för en hållbar värdekedja





LACK-OLLÉ

Värdekedjan

1. Råmaterial – hårdmetall (APT-ämne)

Hårdmetallens råmaterial (APT-ämnena) utvinns i gruvor, ofta i Asien (t.ex. Kina). Materialet förädlas sedan vidare innan det når våra europeiska leverantörer.

2. Pulver-/metallurgisk fabrik (APT → hårdmetallämne)

APT levereras till en metallurgisk **tillverkningsfabrik** där det förädlas till hårdmetallämne

3. Tillverkning av hårdmetallstavar (preform)

Leverantörer förformar hårdmetallstavar (pre-forms) som används som basmaterial för våra skärande verktyg.

4. Verktygsleverantörer

Specialiserade verktygsleverantörer producerar standard- eller halvfabrikatverktyg. Dessa skickas antingen direkt till kund eller till Lack-Ollé för vidare bearbetning, kontroll och anpassning

5. Processen hos Lack-Ollé AB

- Kunddialog & konstruktion
- Tillverkning
- Kontroll & Kvalitetssäkring
- Märkning och paketering

6. Användning av 100% förnybar el i hela vår fastighet.

7. Eggavrundning hos underleverantör

Eggprep (Skärkanten får en avrundning för att få en jämnare kvalitet)

8. Ytbehandling hos underleverantör

Beläggning (Förlänger livslängden)

9. Användning hos kund.

Kunden använder verktyget i sin produktion vilket innebär materialavverkning.

10. Om verktyget är snabbstål

- Om verktyget går att slipas om så skickar det vidare till Lack-Ollé för omslip.
- Verktyget kasseras när det är förbrukat

11. Om verktyget är av hårdmetall

- Verktyget skickas tillbaka till Lack-Ollé för omslipning, vilket ger fler extra livscyklar.
- När verktyget är slut köper vi tillbaka hårdmetallen. Hårdmetallen skickas tillbaka till tillverkningsfabriken för återvinning och ny produktion av hårdmetall.

Policyer, styrning och ansvar

Hållbarhetsarbetet vilar på styrande policyer för miljö, arbetsmiljö, kvalitet och affärsetik samt inköp och leverantörsansvar. Policyerna fastställs av ledningen och revideras regelbundet inom ramen för bolagets ledningssystem.

VD bär det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och säkerställer att hållbarhetsfrågorna är integrerade i affärsstrategi och verksamhetsplanering. KMA ansvarar för samordning av uppföljning, mätning och rapportering.

Uppföljning sker löpande genom ledningsmöten, interna revisioner och avvikelshantering enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Identifierade risker och förbättringsområden dokumenteras och hanteras genom åtgärdsplaner med tydlig ansvarsfördelning.



Negativ påverkan och vidtagna åtgärder

Klimat och energi

Verksamhetens huvudsakliga klimatpåverkan uppstår genom energianvändning i produktion och inköp av material, särskilt hårdmetall.

Under perioden kartlade bolaget Scope 1–2 samt initierade datainsamling för prioriterade Scope 3-kategorier. Den totala energianvändningen uppgick till 208,7 MWh (främst el), med Scope 1 ca 0,39 tCO₂e och Scope 2 (location-based) ca 4,83 tCO₂e.

Åtgärder har fokuserat på att identifiera och reducera energitoppar i produktion och fastighet samt att analysera energieffektiviseringsmöjligheter.

Resultat:

Arbetet har resulterat i etablerade baslinjer för Scope 1–2 samt förbättrad struktur för fortsatt klimatstyrning.

Nästa steg:

Fastställa kvantifierade reduktionsmål och färdigställa Scope 3-baslinje inför 2026

Cirkularitet och resursanvändning

Den största resursrelaterade påverkan är kopplad till användning av hårdmetall med högt klimatavtryck i primär produktion.

Rutiner för insamling av hårdmetall och ökad omslipning har stärkts för att minska behovet av ny råvara och förlänga verktygens livslängd hos kund. Spårbarhetsrutiner har förbättrats som grund för kommande kvantitativ uppföljning av materialflöden.



Arbetsmiljö

Arbetsmiljörisker är främst kopplade till produktion och kemikaliehantering.

Under perioden rapporterades 1 olycka (frekvens $\approx 11,11$ enligt mallens beräkning) och 0 dödsolyckor.

Incidentrapporteringen har stärkts och arbetet med tillbud och förbättringsförslag har utvecklats för att öka det förebyggande arbetet.

Resultat:

Förbättrad rapporteringsstruktur och stärkt systematiskt arbetsmiljöarbete.

Vatten och kemikalier

Vattenuttag uppgick till 155 m^3 . Verksamheten har inga vattenintensiva processer eller verksamhet i områden med hög vattenstress.

Kemikaliehantering sker genom risk- och miljöbedömningar samt jämförelser mellan leverantörer för att minimera miljö- och hälsorisker.

Leverantörskedja och affärsetik

Risker i leverantörsledet är kopplade till klimatpåverkan, materialursprung och affärsetik. Bolaget arbetar huvudsakligen med europeiska leverantörer och genomför riskbaserade leverantörsbedömningar.

Utsläppsdata och relevant dokumentation efterfrågas successivt.

Affärsetiska riktlinjer betonar nolltolerans mot korruption och transparens i inköp.

Risker kopplade till hållbarhetsfrågor

Lack-Ollé AB står inför strategiskt viktiga hållbarhetsrelaterade risker som kan påverka verksamhetens långsiktiga konkurrenskraft, kostnadsstruktur och förmåga att möta kund- och regelkrav. Riskerna har identifierats genom bolagets väsentlighetsanalys och integreras i affärs- och hållbarhetsstyrningen.

Klimatrelaterade risker

Risk:

Stigande energipriser, ökade krav på klimatdata samt skärpta regulatoriska krav.

Påverkan:

Kan medföra ökade produktionskostnader, investeringsbehov samt högre krav från kunder i upphandlingar.

Hantering:

Kartläggning av Scope 1–2, uppbyggnad av Scope 3-data, energieffektivisering och fastställande av reduktionsmål för att minska exponering över tid.

Material- och leverantörsberoenden

Risk:

Globala störningar i hårdmetallmarknaden och bristande transparens i leverantörsledet.

Påverkan:

Kan påverka leveranssäkerhet, kvalitet och kostnadsnivå.

Hantering:

Arbete med europeiska leverantörer, successiv riskklassificering, ökad datainsamling och krav på dokumentation.

Arbetsmiljö- och kompetensrisker

Risk:

Ökade krav på digitalisering, datahantering och automation.

Påverkan:

Risk för kompetensbrist, produktionsstörningar och arbetsmiljöincidenter.

Hantering:

Systematiskt arbetsmiljöarbete, ökad incidentrapportering och satsning på kompetensutveckling.

Datakvalitetsrisker

Risk:

Otillräcklig datainsamling inom framför allt Scope 3.

Påverkan:

Risk att inte uppfylla framtida rapporteringskrav eller kunna verifiera klimatnytta mot kund.

Hantering:

Utveckling av datainsamlingsrutiner, dokumenterade metodval och kvalitetssäkring inom ISO-systemet.

Möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor

Utöver identifierade risker innebär hållbarhetsarbetet även strategiska affärsmöjligheter som stärker bolagets konkurrenskraft och långsiktiga värdeskapande.

Cirkulära intäktsmodeller

Ökad efterfrågan på slipning, återanvändning och återtag skapar både klimatnytta och stabila, återkommande intäktsströmmar. Genom att förlänga verktygens livslängd minskar kundens materialkostnad samtidigt som bolaget stärker kundlojaliteten.

Kundvärde genom klimatdata

Genom att erbjuda kundspecifik klimatbesparing och transparent data kan bolaget differentiera sig i upphandlingar och möta ökade krav från kunder med egna klimatmål. Detta stärker marknadspositionen och möjliggör tillväxt inom segment med höga hållbarhetskrav.

Teknik- och digitaliseringsinvesteringar

Investeringar i energieffektiva maskiner, förbättrade planeringssystem och digital spårbarhet ökar produktiviteten, minskar resursförbrukningen och stärker kostnadseffektiviteten över tid.

Lokal närvaro och leveranssäkerhet

Korta ledtider och lokal produktion skapar robusthet i en osäker global marknad. Detta minskar försörjningsrisker och stärker bolagets attraktionskraft hos kunder med höga krav på leveransprecision

Mål, nyckeltal och utfall

Klimat & energi

Basår 2025:

Scope 1: 0,39 tCO₂e

Scope 2 (location-based): 4,83 tCO₂e

Energianvändning: 208,7 MWh

Mål:

Fastställa kvantifierade reduktionsmål per kategori under 2026 med sikte på successiv minskning till 2030.

KPI:

Totala utsläpp Scope 1–2

Energianvändning (MWh)

Andel kartlagda Scope 3-kategorier

Åtgärder:

Reducerade effekttoppar, energieffektivisering och förbättrad datainsamling.

Cirkularitet & materialflöden

Mål till 2027:

+30 % fler kundreturer av hårdmetall

+16 % ökning av slipningstjänster per år

Livslängdsguider för prioriterade verktyg

KPI:

Antal returer (kg eller antal)

Andel omslipade verktyg

Materialcirkularitet (%)

Strategisk effekt:

Minskat råvaruberoende och stärkt kundlojalitet.

Arbetsmiljö

Nuläge 2025:

1 registrerbar olycka

0 dödsolyckor

Mål:

Noll allvarliga skador

Ökad rapporteringsgrad av tillbud

KPI:

Olycksfrekvens

Antal rapporterade förbättringsförslag

Kund & kvalitet

Mål:

100 % hållbarhetsmärkning

Bibehållen hög leveransprecision

KPI:

Andel märkt sortiment

Leveransprecision (%)

Vatten

Nuläge: 155 m³

KPI: Totalt vattenuttag

Riskbedömning: Låg påverkan i nuläget

Styrning & etik

Nuläge:

0 domar/böter

KPI:

Antal rapporterade avvikelser

Andel leverantörer riskbedömda

Positiv påverkan för kunder och samhälle

Genom cirkulära tjänster såsom slipning och återtag skapar Lack-Ollé mätbar klimat- och resurseffekt hos kunderna. Förlängd livslängd minskar behovet av ny råvara, reducerar avfall och bidrar till stabilare produktionsprocesser.

Korta ledtider och lokal närvaro minskar transportpåverkan och försörjningsrisker, samtidigt som kvalitetssäkring (ISO 9001) och miljöledning (ISO 14001) skapar transparens och förtroende i upphandlingar.

Därigenom stärker vi kundernas möjligheter att nå egna klimatmål, minska operativa risker och uppfylla ökade krav i sina värdekedjor.

Intressentdialog och styrning av datakvalitet

Bolaget för regelbunden och strukturerad dialog med medarbetare, kunder, leverantörer och lokala aktörer. Insikter från dessa dialoger integreras i väsentlighetsbedömning, målformulering och prioritering av åtgärder och utgör en del av bolagets strategiska beslutsunderlag.

Datainsamling och kvalitetssäkring sker inom ramen för ISO 9001 och ISO 14001 genom internkontroller, revisioner och avvikelshantering. Rapporteringen kompletteras av VSME-strukturen för att säkerställa jämförbarhet och relevans.

Under 2025 har fokus legat på baslinjemätningar (energi, utsläpp, vatten och arbetsmiljö) samt att identifiera och minska datagap, särskilt inom Scope 3.

Klimatberäkningarna följer GHG-protokollets metodik. Scope 2 redovisas enligt location-based metod.

Datakvaliteten bedöms som god för Scope 1–2 och under utveckling för Scope 3. Identifierade datagap dokumenteras och hanteras systematiskt inom ledningssystemet för att minska rapporterings- och regelefterlevnadsrisker.

Koppling till globala mål och ESRS/VSME

Lack-Ollés prioriterade fokusområden är på klimat, cirkularitet, arbetsmiljö, kundvärde och leverantörsansvar har identifierats genom bolagets dubbla väsentlighetsanalys och är integrerade i affärsstrategi, mål och uppföljning.

Dessa områden har direkt koppling till både Agenda 2030 och till ESRS/VSME-strukturen.

Mål 3 – Hälsa & välbefinnande

Koppling till ESRS S1 (Egen arbetsstyrka)

Arbetet med systematiskt arbetsmiljöarbete, incidentrapportering och hälsofrämjande insatser bidrar till en trygg och hållbar arbetsplats.

KPI: olycksfrekvens, rapporterade tillbud och deltagande i hälsoinsatser.



Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt

Koppling till ESRS S1 och G1

Kompetensutveckling, tydliga rutiner och etiska riktlinjer stärker intern styrning och långsiktig utveckling.



Mål 9 – Hållbar industri, innovation & infrastruktur

Koppling till ESRS E1 och E5

Genom energieffektiv produktion och tekniska lösningar som minskar svinn bidrar bolaget till mer resurseffektiv industri.



Mål 12 – Hållbar konsumtion & produktion

Koppling till ESRS E5 (Resursanvändning & cirkularitet)

Insamling och återvinning av hårdmetall samt omslipning av verktyg minskar råvarubehov och klimatpåverkan.



Mål 13 – Klimatåtgärder

Koppling till ESRS E1 (Klimat)

Kartläggning av Scope 1–2, påbörjad Scope 3-analys samt kommande reduktionsmål bidrar till minskad klimatpåverkan.



Mål 17 – Partnerskap

Koppling till ESRS G1 (Affärsetik) och S2 (Leverantörsled)

Riskbaserade leverantörsbedömningar och etiska riktlinjer stärker transparens och ansvarstagande i värdekedjan.



Sammanfattande bedömning och nästa steg

Under året har Lack-Ollé stärkt struktur, mål och uppföljning samt etablerat baslinjer för energi, utsläpp, vatten och arbetsmiljö. De cirkulära arbetssätten i kund- och materialflöden har fördjupats och integrerats tydligare i verksamhetens styrning.

Hållbarhetsarbetet är integrerat i affärsstrategin och utgör en central del av bolagets långsiktiga konkurrenskraft och riskhantering.

Fokus framåt är att:

- Fastställa kvantifierade utsläpps- och energimål per kategori och genomföra prioriterade effektiviseringsåtgärder
- Skala upp cirkulariteten genom ökade returer, fler omslipningar och utvecklade livslängdsguider samt tydliggöra kundspecifik klimatnytta
- Fördjupa det systematiska arbetsmiljöarbetet genom hög rapporteringsgrad och förebyggande insatser
- Öka leverantörstransparens och förbättra datakvalitet, särskilt inom Scope 3
- Fortsätta kvalitetssäkra data enligt ISO-processerna och VSME-strukturen för jämförbar och beslutsrelevant rapportering